

# **Organisation und Projektmanagement der IV in Unternehmen**

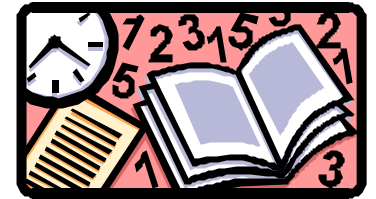
**Vorbemerkungen; Stand: 2000-10-09**

**Prof. Dr. Dirk Stelzer**



**Technische Universität Ilmenau**  
Fakultät für Wirtschaftswissenschaften  
Fachgebiet Informationsmanagement

# Organisatorische Vorbemerkungen



- Die Lehrveranstaltung besteht aus
  - einer zweistündigen Vorlesung (Stelzer) und
  - einer einstündigen Übung (Bratfisch)
- Räume und Termine der Übung:
  - Siehe WebSite des Fachgebietes
- Die regelmäßige Teilnahme an der Übung ist Pflicht.
- Für die Teilnahme an der Übung ist eine Anmeldung erforderlich.

# Organisatorische Vorbemerkungen zur Vorlesung

- Sprechstunde: unmittelbar nach der Veranstaltung oder nach Vereinbarung
- Telefon: 03677 - 69 4040 (Sekretariat)
- E-Mail: [dirk.stelzer@tu-ilmenau.de](mailto:dirk.stelzer@tu-ilmenau.de)
- „Homepage“ des Fachgebietes: <http://www.wirtschaft.tu-ilmenau.de/im/>
- Infos zu dieser Lehrveranstaltung  
(Rubrik: Forschung & Lehre / Lehrveranstaltungen ...)
- Folien:
  - Aktuelle Versionen werden bei Bedarf im WWW ergänzt



# **Ihre Anforderungen an die Lehrveranstaltung**

- Welche Anforderungen, Erwartungen, Hoffnungen, Wünsche, Befürchtungen... haben Sie in bezug auf diese Lehrveranstaltung?

# Lernziele



- Sie beherrschen wesentliche Hilfsmittel zur Planung, Steuerung und Kontrolle von IV-Projekten.
- Sie kennen wesentliche Gestaltungsmöglichkeiten der Organisation der IV, können diese bewerten und sinnvoll auswählen.

# Geplante Inhalte der Lehrveranstaltung

## Projektmanagement

- Probleme des Managements von IV-Projekten
- Softwaregestützte Projektplanung, -steuerung und -kontrolle
- Vorgehensmodelle
- Aufwandsschätzung
- Wirtschaftlichkeitsanalysen von Projekten
- Qualitätsmanagement



## Organisation

- Zentralisierung vs. Dezentralisierung von Aufgaben der IV
- Leitung und Gliederung des IV-Bereichs
- Arbeitsteilung zwischen IV- und Fachbereichen

## Fallstudie

- (Projekt)Organisation bei Microsoft

# Literaturempfehlungen

**Helmut Balzert: Lehrbuch der Software-Technik. Software-Management. Software-Qualitätssicherung. Unternehmensmodellierung. Spektrum Akademischer Verlag, Heidelberg - Berlin 1998.**



## Weitere Literaturempfehlungen (1/2)



- Frederick P. Brooks: The Mythical Man-Month. Essays on Software Engineering. Anniversary Edition, Reading 1995.
- Tom DeMarco, Timothy Lister: Wien wartet auf Dich! Der Faktor Mensch im DV-Management. , München - Wien 1991.
- Jürgen Hansel, Gero Lomnitz: Projektleiter-Praxis. Erfolgreiche Projektabwicklung durch verbesserte Kommunikation und Kooperation. Springer, Berlin - New York - London - Paris - Tokyo 1987.
- Capers Jones: Patterns of Software Systems Failure and Success. International Thomson Computer Press, London 1996.
- Hedwig Kellner: Die Kunst, DV-Projekte zum Erfolg zu führen: Budgets - Termine - Qualität. , München u. a. 1994.
- Koordinierungs- und Beratungsstelle der Bundesregierung für Informationstechnik in der Bundesverwaltung (KBSt): V-Modell. Entwicklungsstandard für IT-Systeme des Bundes (EStdIT). Vorgehensmodell 1997. Köln 1997. <http://www.v-modell.iabg.de>



## Weitere Literaturempfehlungen (2/2)

- Pitter A. Steinbuch: Projektorganisation und Projektmanagement. Ludwigshafen 1998.
- Carl Steinweg: Praxis der Anwendungsentwicklung. Wegweiser erfolgreicher Gestaltung von IV-Projekten. Vieweg, Braunschweig - Wiesbaden 1995.
- Stelzer, Dirk: Möglichkeiten und Grenzen des prozeßorientierten Software-Qualitätsmanagements. Habilitationsschrift. Universität zu Köln. Köln 1998  
<http://www.wirtschaft.tu-ilmenau.de/im>
- Friedrich Wetz, Rolf G. Ortmann: Das Softwareprojekt: Projektmanagement in der Praxis. Campus, Frankfurt u. a. 1992.

